CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2023

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
DN: C=VN, S=HẢI PHÒNG, L=Ngô Quyền, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ, OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:0200443827
Reason: I am the author of this document
Location: your signing location here
Date: 2023-06-02 16:27:03
Foxit PhantomPDF Version: 9.6.0

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH 2023

PHẦN A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2022

I. TÌNH HÌNH THỊ TRƯỜNG CHUNG

Năm 2022, Công ty Cổ phần Cảng Đoạn Xá thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh trong bối cảnh thuận lợi và khó khăn như sau:

1. Thuận lợi:

- Việc chuyển đổi cơ cấu khai thác từ hàng container thành hàng tổng hợp vừa hàng container vừa tàu hàng rời (sắt thép, thiết bị …); tiếp tục phát huy kết quả trong năm vừa qua là cơ sở cho việc tăng thêm doanh thu cho Công ty.
- Công ty liên tục hoàn thiện, cải tiến chất lượng dịch vụ, đáp ứng nhu cầu của thị trường và đến nay được các Đại lý, Chủ tàu và Chủ hàng đánh giá tốt về chất lượng dịch vụ.
- Sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc; sự đoàn kết nhất trí của tập thể CBCNV tạo ra sức mạnh để Công ty tiếp tục ổn định.
- Công ty nhận được sự ủng hộ, hỗ trợ của các cơ quan quản lý Nhà nước và hệ thống khách hàng bao gồm các Đại lý, Chủ tàu, Chủ hàng, các đơn vị logistics …..

2. Khó khăn:

- Thị trường kinh doanh Cảng biển nói riêng và ngành logistics nói chung ngày càng cạnh tranh khốc liệt đặc biệt là đối với các Cảng khai thác hàng rời. Cảng Hoàng Diệu dù đã có kế hoạch di dời nhưng hiện tại vẫn đang hoạt động khai thác đã tạo ra sự cạnh tranh rất lớn với các cảng hàng rời khác trong khu vực. Cảng container quốc tế Lạch Huyện hoạt động ổn định dẫn đến các việc thiếu hụt sản lượng cho các cảng container phía trong. Vì thế, một số cảng cũng đã chuyển đổi cơ cấu khai thác hàng rời dẫn đến việc cạnh tranh giữa các cảng hàng rời càng trở nên khó khăn hơn.
- Sự cạnh tranh giữa các Cảng khai thác tàu hàng rời trong khu vực Hải Phòng dẫn đến việc các Cảng liên tục hạ giá cước xếp dỡ.
- Việc mất đi tuyến tàu container tại cảng Đoạn Xá cũng ảnh hưởng phần nào đến kết quả kinh doanh cũng như doanh thu của cảng trong năm vừa qua.
- Sự bất lợi về vị trí địa lý, hạn chế cầu bến: Cảng chỉ có 1 cầu dẫn đến việc trùng lịch tàu tiếp tục là một thách thức ảnh hưởng tới việc tiếp nhận tàu. Hơn nữa, việc chuyển tàu sang các Cảng liên kết cũng gặp nhiều khó khăn (cảng Nam Hải có lượng tàu cập cầu ổn định, cảng Transvina hạn chế về mớn nước và các điều kiện khai thác) cũng gây ra nhiều khó khăn cho hoạt động khai thác của cảng Đoạn Xá.
- Việc hạn chế về diện tích bãi gây nhiều khó khăn trong việc quy hoạch, bảo quản hàng hóa đặc biệt là trong năm 2022, cảng Đoạn Xá đưa nhiều tàu gỗ cây về khai thác, mặt hàng thiết bị chiếm diện tích lớn, dẫn đến phát sinh chi phí thuê bãi Transvina phục vụ cho bảo quản hàng hóa.
- Nhiều phương tiện, thiết bị xếp dỡ đã cũ, hư hỏng thường xuyên dẫn đến thiếu hụt về phương tiện khai thác khi có nhiều tác nghiệp cần thực hiện cùng một thời điểm phần nào cũng ảnh hưởng đến chất lượng cung cấp dịch vụ.

Những khó khăn trên tiếp tục ảnh hưởng đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và năng lực cạnh tranh của Cảng trong năm 2022.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2022

1/ Kết quả hoạt động SXKD và đầu tư năm 2022

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	So sánh TH/KH 2022 (%)	So sánh TH2022/ TH2021 (%)
1	**Sản lượng hàng hóa**						
1.1	Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng	Tấn	1.017.389	1.182.968	1.130.810	96	111
1.2	Sản lượng kinh doanh hàng nhựa đường	Tấn	0	7.205	0		
2	**Tổng doanh thu**	**Tr.đồng**	**134.334**	**219.217**	**130.222**	**59**	**97**
	Trong đó doanh thu kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng		100.867	0	0	0
3	**Tổng lợi nhuận trước thuế**	**Tr.đồng**	**62.921**	**51.680**	**45.127**	**87**	**72**
	Trong đó lợi nhuận kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng		3.026	0	0	0
4	**TNBQ đầu người**		10,6	11	11,4	104	108
5	**Tổng lượt tàu qua cảng**	Lượt	225	260	214	82	95

2/ Công tác đầu tư:

2.1 - Đầu tư góp vốn:

Thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/06/2022, trong năm 2022 Công ty đã thực hiện góp vốn để thành lập Công ty mới là Công ty Cổ phần Tập đoàn Tratigroup.

Tại ngày 31/12/2022, khoản đầu tư của Công ty Cổ phần Cảng Đoạn Xá vào Công ty Cổ phần Tập đoàn Tratigroup là 400 tỷ đồng (mệnh giá là 10.000 đồng/CP), chiếm tỷ lệ là 47,06% vốn điều lệ.

Thông tin Công ty nhận góp vốn:

- Tên Công ty: Công ty Cổ phần Tập đoàn Tratigroup
- Trụ sở chính: Phòng 1303, tầng 13, Tòa nhà Tungshing Square, số 02 đường Ngô Quyền, Phường Lý Thái Tổ, Quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0110069290 ngày 22 tháng 7 năm 2022
- Vốn Điều lệ: 850.000.000.000 đồng
- Ngành nghề kinh doanh chính: Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan, kinh doanh bất động sản,

Nguồn vốn góp: Công ty sử dụng từ nguồn vốn chủ sở hữu khả dụng được thể hiện bằng các khoản tiền và tương đương tiền, các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn và thu hồi một phần công nợ khách hàng để chuyển tiền góp vốn vào Công ty Cổ phần Tập đoàn Tratigroup.

2.2 - Đầu tư trang thiết bị: Trong năm 2022, Cảng đã đầu tư 01 mooc chuyên dụng và 01 đòn gánh cẩu 80 MT phục vụ khai thác hàng hóa. Tổng kinh phí đầu tư là 1,1 tỷ đồng.

3. Đánh giá các mặt tình hình SXKD và quản lý điều hành:

3.1. Quản trị nhân sự:

- Công ty đã từng bước sắp xếp, điều chỉnh bộ máy tổ chức, với chủ trương nâng cao chất lượng nhân sự, một người làm được nhiều việc, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả công việc.
- Thường xuyên điều chỉnh và Hoàn thiện quy chế, hệ thống văn bản quản trị nội bộ theo tiêu chuẩn ISO., đảm bảo công việc thuận lợi trong công tác điều hành
- Thực hiện công tác khen thưởng – kỷ luật công bằng, nghiêm minh. Nhằm khuyến khích người lao động tăng thêm tinh thần trách nhiệm và gắn bó với công ty

- Từng bước thực hiện công tác huấn luyện đào tạo và bồi dưỡng trình độ chuyên môn, nhằm nâng cao chất lượng nhân sự sử dụng nguồn nhân sự sẵn có kết hợp với công tác tuyển dụng mới
- Rà soát lại các hệ thống định mức, đơn giá tiền lương, đảm bảo tính hiệu quả và hài hòa lợi ích giữa Công ty và người lao động.

3.2. Quản trị tài chính:

- Thực hiện tăng thu đi đôi với triệt để tiết kiệm chi phí, chống lãng phí vật tư, nguyên nhiên liệu, điện nước, văn phòng phẩm …
- Kiểm soát chặt chẽ các chi phí thuê ngoài, bán hàng và tiếp thị.
- Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021 theo nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/06/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. Số lượng cổ phiếu đã phát hành là 2.182.307 cổ phiếu, tổng giá trị cổ phần đã phát hành theo mệnh giá là 21.823.070.000 đồng (Hai mươi mốt tỷ, tám trăm hai mươi ba triệu, không trăm bảy mươi nghìn đồng), ngày được giao dịch là ngày 28/3/2023.

Phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ theo nghị quyết 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/06/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 và đã được Ủy ban chứng khoán Nhà Nước thông báo đã nhận được hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ của Công ty cổ phần Cảng Đoạn Xá theo văn bản số 1755/CV-UBCKNN ngày 13/04/2023.

3.3. Quản trị sản xuất – kinh doanh

2.3.1. Công tác bán hàng và tiếp thị:

- Công ty tiếp tục triển khai có hiệu quả công tác tiếp thị, ổn định và tiếp tục mở rộng mạng lưới Đại lý tàu hàng rời, các Chủ hàng rời và các đối tượng khách hàng trong hệ thống khách hàng.
- Tiếp tục duy trì và tìm kiếm cơ hội hợp tác khai thác hàng Container và các dịch vụ đi kèm.
- Công ty từng bước xây dựng kế hoạch và triển khai việc đa dạng hóa các dịch vụ, tìm kiếm đối tác liên doanh, liên kết tiến tới hoàn thiện chuỗi dịch vụ logistics.
- Tăng cường hợp tác với các Cảng liên kết để khắc phục hạn chế cầu bến và tăng nguồn thu bằng việc đưa tàu sang khai thác tại cảng liên kết

2.3.2. Công tác thương vụ:

- Liên tục cải tiến thủ tục, quy trình cấp lệnh, giao nhận, kết toán tàu, kết toán hàng hóa tại bãi, tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng, giảm thiểu các rủi ro về an toàn hàng hóa, giải quyết kịp thời các vướng mắc của hệ thống khách hàng, rút ngắn thời gian lấy hàng và giảm ùn tắc trong cảng.
- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ: đảm bảo thời gian giải phóng tàu, giảm thiểu việc hư hỏng hàng hóa, rút ngắn thời gian xếp dỡ, giao nhận hàng hóa.

- Thực hiện linh hoạt công tác pháp chế, đảm bảo hài hòa lợi ích và uy tín của Công ty cũng như quyền lợi của khách hàng.

2.3.3. Công tác tổ chức sản xuất:

- Luôn tuân thủ các quy định của pháp luật và điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, liên tục cải tiến, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện qui định, quy trình khai thác phù hợp với từng loại mặt hàng.
- Quy hoạch kho bãi hợp lý, giảm tối đa chi phí đảo chuyển, rút ngắn thời gian tìm kiếm và thời gian giao nhận, đáp ứng tiến độ khai thác và giải phóng tàu.
- Bố trí phương tiện hợp lý, linh hoạt, tiết kiệm.
- Tập trung quản lý, bảo quản, bảo dưỡng phương tiện, thiết bị đảm bảo triệt để tiết kiệm và đáp ứng kịp thời nhu cầu sản xuất.
- Quản lý chặt chẽ công tác mua sắm, sử dụng vật tư, nguyên nhiên liệu, giảm tối đa tồn kho nhưng vẫn đảm bảo dự trữ cho sản xuất.
- Tiến hành công tác nạo vét thủy diện cầu tầu; nâng cấp, duy tu kho bãi đảm bảo đáp ứng quá trình khai thác và bảo quản hàng hóa.

2.3.4. Công tác an toàn vệ sinh môi trường và an ninh cảng biển

- Làm tốt công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ và an ninh cảng biển. Trong năm 2022 không để xảy ra mất an toàn về người, phương tiện thiết bị cũng như cháy nổ.
- Thường xuyên tổ chức huấn luyện và kiểm tra về công tác ATLĐ. Trang bị đầy đủ BHLĐ, đảm bảo giao thông trong và ngoài Cảng, tạo môi trường và điều kiện thuận lợi cho người lao động và khách hàng.

PHẦN B. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023

I. ĐÁNH GIÁ THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN

1. Thuận lợi:

- Theo quy hoạch của phố, cảng Hoàng Diệu sẽ bàn giao một phần mặt bằng để xây dựng cầu Nguyễn Trãi và hướng tới dừng khai thác trong thời gian tới. Đây là cơ hội rất lớn để tăng sản lượng và doanh thu trong năm 2023.
- Sự đoàn kết nhất trí trong Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo và sự nỗ lực, cố gắng của toàn thể CBCNV trong công ty tạo thành sức mạnh tổng hợp trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Các đơn vị trong Công ty qua thời gian chuyển đổi cơ cấu hàng hóa đã ổn định năng lực và tích lũy được kinh nghiệm và nâng cao trình độ chuyên môn.
- Cảng đã tạo dựng thương hiệu trong khai thác hàng ô tô, thiết bị, sắt thép và được sự tin cậy, ủng hộ của các Đại lý, Chủ hàng rời lớn.
- Với công bố tải trọng tiếp nhận tàu 4 vạn giảm tải tiếp tục là cơ sở hết sức thuận lợi cho chúng ta trong việc việc tăng sản lượng hàng rời qua Cảng.
- Năng lực khai thác hàng ngoài khu neo của Cảng Đoạn Xá ngày càng được nâng cao, tạo được uy tín và sự tin tưởng từ các đơn vị khách hàng góp phần thêm cơ hội tăng sản lượng hàng thông qua (việc khai thác hàng ở khu neo không ảnh hưởng đến hiệu suất khai thác cầu bến trong cầu cảng).
- Các qui trình, qui phạm không ngừng được điều chỉnh, đáp ứng đc các yêu cầu hoạt động khai thác, quản trị, giảm thiểu thời gian chờ đợi kết quả giải quyết công việc tại từng bộ phận, góp phần tích cực trong công tác quản lý điều hành, tạo không khí đoàn kết gắn bó giữa các đơn vị trong toàn công ty.

- Cơ chế thưởng phạt được áp dụng, tăng thêm tính tự giác, tinh thần trách nhiệm khuyến khích người lao động, tính thi đua trong các đơn vị, tạo không khí cởi mở trong giải quyết công việc.

2. Khó khăn:

- Sự bất lợi về vị trí địa lý, hạn chế cầu bến, đặc thù biến động lịch của tàu hàng rời, và đường giao thông chật hẹp tiếp tục là một nhược điểm cố hữu tạo áp lực rất lớn đến việc khai thác tàu. Bên cạnh đó, việc đưa tàu sang các cảng liên kết tiếp tục gặp nhiều khó khăn do cảng Nam Hải có lượng tàu cập cảng ổn định, cảng Transvina hạn chế về mớn nước (độ sâu trước bến khoảng 4.5m) và hạn chế về khả năng khai thác (Transivna chỉ ưu tiên sử dụng 1cẩu Macgregor để khai thác).

- Việc giảm giá cước liên tục của các cảng trong khu vực tạo ra áp lực cạnh tranh rất lớn cho Cảng.

- Chính sách của cơ quan quản lý Nhà nước về giá sàn xếp dỡ tiếp tục là một trở ngại làm giảm tính cạnh tranh về giá cả đối với Cảng và gây khó khăn cho công tác điều hành.

- Khó khăn do việc thu phí cơ sở hạ tầng tiếp tục là một bất lợi giữa các cảng biển Hải Phòng với các cảng khu vực Quảng Ninh.

II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH 2023.

Căn cứ vào thuận lợi và khó khăn của năm 2023, Công ty dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Tăng trưởng (%)
1	**Sản lượng hàng hóa**				
1.1	Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng	Tấn	1.130.810	1.196.765	6
1.2	Sản lượng kinh doanh hàng nhựa đường	Tấn	0	23.737	
2	**Tổng doanh thu**	Tr.đồng	130.222	447.641	244
2.1	Trong đó, doanh thu kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng	0	326.000	
3	**Tổng lợi nhuận trước thuế**	Tr.đồng	45.127	42.827	-5
3.1	Trong đó, lợi nhuận kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng	0	4.500	
4	**Tỷ lệ chia cổ tức**	%	5	5	0
5	**TNBQ đầu người**	Tr.đồng	11.4	11.6	2
6	**Tổng lượt tàu qua cảng**	Lượt	214	224	5

- Kế hoạch kinh doanh dịch vụ cảng và sản lượng hàng hóa thông qua cảng dựa trên kết quả hoạt động kinh doanh của năm 2022; nhìn nhận, đánh giá những khó khăn thách thức (như đã phân tích trong phần thuận lợi, khó khăn ở trên) và dự báo duy trì sản lượng thực hiện qua cảng năm 2023 bằng 106% sản lương thực hiện năm 2022.

- Đối với mảng kinh doanh nhựa đường: Dựa trên lợi thế sẵn có của Cảng Đoạn Xá về kinh nghiệm tiếp nhận tàu hàng hóa nhựa đường, trên cơ sở nguồn vốn thu được từ việc phát hành cổ phiếu tăng vốn và kế hoạch sử dụng vốn để kinh doanh nhựa đường, trong 6 tháng

cuối năm 2023, DXP sẽ trực tiếp tham gia hoạt động kinh doanh sản phẩm nhựa đường trên cơ sở xác định rõ các phương án đầu ra chắc chắn. Mảng kinh doanh nhựa đường 6 tháng cuối năm 2023 sẽ bổ sung lợi nhuận trước thuế 2023 cho DXP khoảng 4,5 tỷ.

III. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2023

Kế hoạch đầu tư tài sản cố định theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/06/2022 và Nghị quyết Hội đồng quản trị số 02/2023/NQ-DXP-HĐQT ngày 18/01/2023 chưa được thực hiện do Công ty chưa hoàn tất đợt phát hành tăng vốn riêng lẻ. Tuy nhiên trên cơ sở tình hình thực tế kinh doanh của Cảng và khả năng huy động vốn từ đợt phát hành riêng lẻ, để đảm bảo hiệu quả đầu tư cũng như phù hợp với hoạt động của Công ty trong năm 2023, việc đầu tư tài sản sẽ căn cứ trên hoạt động kinh doanh của Cảng năm 2023 sao cho mức độ đầu tư phù hợp với tình hình thực tế.

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị xem xét quyết định về giá trị đầu tư, chủng loại thiết bị cụ thể và báo cáo cho Đại hội đồng cổ đông tại cuộc họp gần nhất.

IV. CÁC GIẢI PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Công tác quản trị nhân sự:

- Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức bộ máy, điều chuyển, tuyển dụng thay thế nhân sự mới với tiêu chí tuyển chọn nhân sự chất lượng cao cho phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.
- Tăng cường công tác đào tạo, bồi dưỡng năng lực chuyên môn đội ngũ cán bộ quản lý theo (đào tạo nội bộ và đào tạo bên ngoài) hướng chú trọng sử dụng cán bộ hiện có.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ được giao của các đơn vị, làm tốt công tác khen thưởng, kỷ luật.
- Vận hành hệ thống BSC-KPI & đưa vào áp dụng hệ thống lương 3P.
- Liên tục tìm kiếm, đa dạng hóa nguồn nhân lực thuê ngoài (lực lượng công nhân bốc xếp, lái đế, lái cần tàu) để có thêm nguồn lực khai thác cùng lúc các tàu tại Cảng liên kết & ngoài vùng neo.

2. Công tác quản trị tài chính:

- Đẩy mạnh thực hành triệt để tiết kiệm, chống lãng phí vật tư, nguyên nhiên liệu. Quản lý chặt chẽ chống thất thoát công tác mua sắm phương tiện, vật tư, công cụ, dụng cụ.
- Quản lý hợp lý các chi phí thị trường, bán hàng, đảm bảo hiệu quả trên tinh thần tối đa hóa lợi nhuận.
- Quản lý chặt chẽ công nợ giảm thiểu phát sinh nợ xấu, bảo toàn và phát triển vốn.
- Đa dạng sản phẩm đầu tư Tài chính, các hình thức huy động vốn để tối ưu lợi nhuận và đáp ứng nguồn vốn kinh doanh.

3. Công tác quản trị sản xuất – kinh doanh:

3.1. Công tác thị trường

3.1.1. Đẩy mạnh công tác thu thập thông tin thị trường, đối thủ cạnh tranh. Hoàn thiện hệ thống dữ liệu về thị trường, khách hàng.

3.1.2. Tiếp tục phát huy kết quả công tác thị trường đã đạt được năm 2022, đẩy mạnh công tác tiếp thị với Đại lý và Chủ hàng, các đơn vị làm logistic. Tăng cường công tác tiếp cận trực tiếp tới các khách hàng để tranh thủ sự ủng hộ đưa tàu về Cảng.

3.1.3. Tiếp tục duy trì và nâng cao chất lượng dịch vụ, khẳng định uy tín trong việc khai thác các mặt hàng ô tô, thiết bị, sắt thép ...

3.1.4. Áp dụng linh hoạt chính sách giá trên cơ sở tiết kiệm chi phí, đảm bảo lợi nhuận

3.1.5. Tiếp tục công tác tìm kiếm, khai thác tàu, salan container nội địa. Tìm kiếm đối tác, đa dạng hóa các dịch vụ trong chuỗi logistics.

3.1.6 Chú trọng, ưu tiên các nhóm hàng đem lại doanh thu, lợi nhuận cao cho Cảng bao gồm: thiết bị, inox, bột giấy.

3.2. Công tác tổ chức sản xuất

3.2.1. Liên tục cải tiến và hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị nội bộ, chuẩn hóa quy trình, hướng dẫn công việc theo tiêu chuẩn ISO.

3.2.2. Tiếp tục đổi mới hệ thống phần mềm công nghệ thông tin trong quản trị nhân sự, tài chính, kết nối với hải quan và sản xuất nhằm tăng năng suất lao động, giảm thời gian khai thác, giao nhận, tiết giảm nhân sự.

3.2.3. Sử dụng hợp lý trang thiết bị đi đôi với thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng hiệu quả.

3.2.4. Kiểm soát và điều chỉnh chi tiết các tác nghiệp trong chuỗi khai thác để phối hợp nhịp nhàng, thông suốt giảm thiểu thời gian chờ đợi giữa các công đoạn, tăng năng suất khai thác

3.2.5. Tiếp tục phát huy tối đa việc hợp tác hiệu quả với các các liên kết

3.2.6. Tiếp tục siết chặt công tác an toàn lao động, phòng chống bão lụt, cháy nổ và an ninh cảng biển, đảm bảo tuyệt đối an toàn cho con người, đảm bảo môi trường an ninh, an toàn phục vụ công tác sản xuất.

3.3. Công tác xây dựng văn hóa doanh nghiệp

3.3.3. Tiếp tục rà soát hoàn thiện qui định, định mức nhiên liệu, nguyên liệu, vật tư quy chế tiền lương, từng bước cải thiện thu nhập CBCNV trên cơ sở lợi nhuận và hài hòa lợi ích giữa người lao động và cổ đông.

3.3.1. Phát huy vai trò các tổ chức đoàn thể quần chúng dưới sự lãnh đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc. Từng bước xây dựng môi trường văn hóa nhân văn, đoàn kết, thống nhất nội bộ, tạo sự ổn định và phát triển của Công ty.

3.3.2. Chú trọng phát động các phong trào thi đua, văn hóa thể thao, chăm lo đời sống tinh thần, từng bước cải thiện thu nhập cho người lao động nhằm tạo động lực cho CBCNV phát huy tối đa hiệu suất lao động, song song với việc không ngừng cải thiện, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh doanh nghiệp

CÔNG TY CP CẢNG ĐOẠN XÁ

M.S.D.N: 0200443827-CTCP CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ (DOAN XA PORT) Q. NGÔ QUYỀN TP. HẢI PHÒNG

TỔNG GIÁM ĐỐC

Lê Mạnh Hoàn